

TERMES DE REFERENCE CONSULTANCE

Elaboration de méthodologie de suivi et conduite d'une étude 3 volets: "Foresterie Communautaire Année 0"

Conditions socio-économiques, environnementales et gouvernance locale dans
les Concessions Forestières des Communautés Locales en République
Démocratique du Congo



Note importante : Ces termes de référence contiennent trois volets d'une même étude : (1) conditions environnementales ; (2) conditions socio-économiques des communautés ; (3) gouvernance locale. Nous invitons les consultants et/ou organisations intéressé.e.s à postuler à l'un, à deux ou aux trois volets, selon leurs pôles de compétences. La formation d'équipes permettant de répondre à l'ensemble de la proposition est également possible (et encouragée). Les consortiums intégrant des consultants nationaux et internationaux sont encouragés.

Présentation du projet

Rainforest Foundation Norway travaille depuis 2008 en République Démocratique du Congo afin de promouvoir la protection des forêts basée sur les droits. Dans ce cadre elle accompagne le développement, la promotion et la mise en œuvre de la foresterie communautaire en RDC. Créée par la législation congolaise, la foresterie communautaire est une opportunité unique de combiner la gestion durable des ressources forestières en sécurisant les droits des communautés.

Au Nord Kivu, Rainforest Foundation Norway travaille en collaboration avec le Réseau CREF (Réseau pour la Conservation et la Réhabilitation des Ecosystèmes Forestiers), un réseau d'organisations de la société civile qui promeut la gouvernance forestière. Avec deux membres du Réseau CREF, FODI et PIDP, Rainforest Foundation Norway a accompagné les communautés de Walikale dans la cartographie participative de leurs terres, la réflexion sur les modes de gestion. Les communautés ont ensuite déposé, en 2017, cinq demandes de Concessions Forestières des Communautés Locales auprès de l'administration locale et transmis au Gouverneur du Nord Kivu.

En Equateur Rainforest Foundation Norway travaille depuis 2013, à travers ses partenaires nationaux Gashe et SPFA, avec les communautés de Penzele. Après un long processus de réflexion au travers d'approches participatives facilitées par des experts, les communautés

locales ont décidé de se lancer dans un processus de foresterie communautaire. Elles ont donc déposé une demande de Concession Forestières des Communautés Locales (CFCL) et attendent désormais la décision du Gouverneur de Province. Au sein de cette future CFCL, différents projets de développement local sont envisagés.

Contexte de la mission

Rainforest Foundation Norway souhaite intégrer le travail effectué sur le terrain avec ses partenaires, au Nord Kivu et en Equateur, dans le cadre d'un plaidoyer plus large mené en RDC et à l'international sur la sécurisation des droits des communautés locales et peuples autochtones à travers la foresterie communautaire. La Foresterie Communautaire est un processus récent en cours de développement en RDC. Le décret permettant l'obtention de Concessions Forestières des Communautés Locales (CFCL) a été promulgué en 2014, et leur gestion et exploitation ont été règlementées par l'arrêté 025 de 2016. Les initiatives qui ont commencé à voir le jour avant ces textes règlementaires foisonnent actuellement sur le terrain. La Stratégie Nationale relative à la Foresterie Communautaire est dans sa 1ère phase de test jusque 2022.

Rainforest Foundation Norway souhaite donc développer une méthodologie pertinente et complète afin de pouvoir évaluer et observer la pertinence du développement du processus de foresterie communautaire pour la sécurisation des droits des communautés locales et peuples autochtones et pour la protection de leurs forêts basée sur ces droits. La méthodologie donnera lieu à trois études dans le temps :

- L'étude Année 0, qui permettra de dresser un état des lieux et d'orienter les communautés dans la définition d'un plan d'action quinquennal traduit en Plans Simples de Gestion de leurs CFCL axé autour d'objectifs réalistes.
- L'étude Année 3, prévue en 2021, concordera avec la révision de la Stratégie Nationale sur la Foresterie Communautaire au niveau national (2022)) au terme de sa phase expérimentale e et permettra de témoigner des avancées et des leçons apprises à Walikale et à Penzele.
- L'étude Année 5, prévue en 2024, permettra d'évaluer les résultats de la mise en œuvre du Plan Simple de Gestion (d'une durée de 5 ans, selon la loi congolaise) et l'impact de la mise en œuvre des CFCL tant sur les conditions socio-économiques, les modes de gouvernance locale que sur l'environnement.

Cette méthodologie et ses indicateurs devront donc pouvoir être répliqués d'une part aux années 3 et 5, et d'autre part dans le cadre d'autres projets de CFCL afin d'assurer un suivi. Les études réalisées sur base de cette méthodologie seront menées dans une perspective comparative afin d'analyser l'évolution des conditions socio-économiques et environnementales ainsi que des structures de gouvernance locale, dont l'implication des femmes, Peuples autochtones et autres groupes marginalisés au sein des CFCL, non seulement à Walikale et à Penzele, mais également dans d'autres zones forestières de la République Démocratique du Congo. Les études devront donc être élaborées dans un esprit de collecte de données dans des sites de foresterie communautaire (ou autre type de projets communautaires) afin de pouvoir comparer ces données à l'avenir. Ceci permettra d'analyser l'impact de la mise en œuvre de la foresterie communautaire, de produire une série de recommandations sur les meilleures

stratégies à mettre en œuvre pour permettre un impact positif de la foresterie communautaire, à partir des leçons apprises à Walikale et à Penzele.

Enfin, Rainforest Foundation Norway accorde une attention particulière au renforcement des capacités de ses partenaires nationaux et à l'appropriation par les acteurs locaux, coordinateurs des projets et au contact direct avec les communautés et leur environnement, des méthodologies d'évaluation. D'ailleurs, certains indicateurs et critères ont déjà été développés dans un ou plusieurs des volets par les partenaires nationaux dans le cadre de leur accompagnement. La mission devra donc identifier les indicateurs existants (par exemple les indicateurs de bien-être à Penzele) et les données déjà récoltées, capitaliser sur ces derniers et les intégrer dans la méthodologie afin que l'évaluation soit au plus près du travail des acteurs locaux impliqués dans le projet. Ces derniers seront donc associés au travail d'évaluation mené sur terrain et participeront aux missions. La mission inclura ainsi nécessairement une activité de formation à la méthodologie développée. Par la suite, les organisations de la société civile seront en charge de restituer le résultat des études effectuées auprès des communautés et d'assurer le suivi.

Le présent appel à propositions concerne :

- **L'élaboration de la méthodologie**
- **La formation des partenaires nationaux à cette méthodologie d'évaluation**
- **La conduite de l'évaluation « Année 0 »**

Le.a consultant.e ou l'équipe de consultant.e.s sera/seront invité.s à réaliser les études « Année 3 » et « Année 5 » sous réserve de la volonté et de la disponibilité de l'ensemble des parties.

Objectif de la mission

OBJECTIF GENERAL

Concevoir et mettre en œuvre une méthodologie permettant d'évaluer :

(Volet 1) La situation environnementale

(Volet 2) Les conditions socio-économiques ;

(Volet 3) Les modes de gouvernance locale, dont l'implication des femmes et des peuples autochtones ;

dans les Concessions des Forêts des Communautés Locales afin de pouvoir dégager à terme des leçons apprises sur les stratégies les plus efficaces pour maximiser l'impact positif des CFCL sur les droits, les conditions socio-économiques et environnementales de vie des communautés locales et peuples autochtones en RDC.

Note importante : Ces termes de référence contiennent trois volets d'une même étude : (a) conditions socio-économiques des communautés ; (b) conditions environnementales ; (c) gouvernance locale. Nous invitons les consultants et/ou organisations intéressées à postuler à l'un, à deux ou aux trois volets, selon leurs pôles de compétences. La formation d'équipes permettant de répondre à l'ensemble de la proposition est également possible (et encouragée). Les consortiums intégrant des consultants nationaux et internationaux sont encouragés.

OBJECTIF DE L'ÉTUDE ANNEE 0

Evaluer :

- (Volet 1) La situation environnementale
- (Volet 2) Les conditions socio-économiques ;
- (Volet 3) Les modes de gouvernance locale, dont l'implication des femmes, des peuples autochtones et autres groupes marginalisés ;

dans 5 Concessions Forestières des Communautés Locales du territoire de Walikale, au Nord Kivu, et dans 1 Concession Forestière des Communautés Locales à Penzele, en Equateur, afin de dresser un portrait de la situation au niveau local tout en assurant l'appropriation des indicateurs par les organisations partenaires nationaux.

Sous-objectifs

- Faire un état de lieux des indicateurs, données et méthodologies existants dans les projets
- Définir une méthodologie d'étude pour la collecte des données (incluant des indicateurs objectifs pertinents) à l'année 0, qui pourra être répliquée à l'année 3 et l'année 5 et permettre la comparaison dans le temps et d'un projet à l'autre
- Produire une étude de base des conditions socio-économiques et environnementales à Walikale et à Penzele, sur base de la méthodologie et des indicateurs définis
- Analyser et détailler les modes de gouvernance locale existants, et particulièrement l'implication des femmes, jeunes et peuples autochtones, à Walikale et à Penzele
- Formuler des recommandations pour la définition d'un plan quinquennal d'action (traduit en Plans Simples de Gestion des CFCL par les communautés) permettant d'améliorer dans le temps les réponses aux indicateurs
- Former les organisations de la société civile locale, partenaires de Rainforest Foundation Norway coordonnant les projets visés (Réseau CREF, FODI, PIDP, SPFA, Gashe), à la méthodologie développée

Méthodologie

La consultance sera réalisée de préférence dans la première moitié de 2019 et impliquera trois phases : (1) élaboration de la méthodologie (2) missions de terrain et (3) rédaction du rapport final. Les missions auront lieu dans le territoire de Walikale, au Nord-Kivu, et à Penzele, en Equateur, accompagnés des partenaires nationaux de Rainforest Foundation Norway, qui assurent le suivi des projets au quotidien et le lien avec les communautés locales. Ces organisations de la société civile seront invitées à s'approprier la méthodologie développée. La méthodologie de recherche et d'analyse impliquera l'ensemble des parties prenantes de la communauté, avec un accent spécifique sur les femmes, les jeunes et les peuples autochtones. Nous encourageons également l'utilisation de d'indicateurs génériques existants déjà à l'échelle nationale ou provinciale (tel que les études de ménages conduites par les agences de développement ou les indicateurs standards de gouvernance) permettant ainsi la comparaison avec des données provinciales et/ou nationales. Le.a consultant.e ou l'équipe de consultant.e.s travaillera en proche collaboration avec le comité de suivi du projet au sein de Rainforest Foundation Norway, tout au long de la consultance.

La méthodologie développée, ses indicateurs et in fine l'étude viseront à couvrir notamment les aspects suivants (cette liste est donnée à titre d'exemple. Le.a consultant.e ou l'équipe sera invité.e à choisir les critères les plus pertinents et à distinguer ceux pour lesquels il est possible d'obtenir des données qualitatives ou quantitatives comparables. Les indicateurs déjà existants sur le terrain devront également être intégrés) :

Volet 1 : Environnement

- Etendue et niveau d'intégrité du couvert forestier
- Place des Produits Forestiers Non Ligneux dans les activités des CL/PA
- Menaces principales sur la forêt, la faune, les espèces ichtyologiques...
- Espèces braconnées, normes locales en termes de braconnage
- Systèmes agricoles et agroforestiers existants
- Niveau de contribution à la conservation par les communautés (conformément aux objectifs d'Aïchi)
- Espèces fauniques emblématiques et menacés d'extinction se trouvant dans les CFCL

Volet 2 : Socio-économique

- Niveau de dépendance à la forêt des communautés pour leurs besoins économiques, sociaux et culturels
- Pratiques culturelles favorables et défavorables à la gestion durable des ressources forestières
- Indicateurs de bien-être (hommes et femmes)
- Sources et niveau de revenus des ménages
- Partage des revenus / bénéfices au sein de la communauté
- Activités économiques présentes sur la zone
- Accès à la santé et à l'eau potable
- Accès à l'éducation (garçons et filles)
- Proximité de marchés pour vendre les produits forestiers et agricoles y compris les infrastructures routières dans la zone (des villages aux grands centres commerciaux) ;
- Rentabilité des produits sur le marché local
- Principales opportunités et menaces pesant sur les conditions socio-économiques des communautés locales et peuples autochtones
- Etat de lieux des infrastructures sociales de base et voies d'accès

Volet 3 : Gouvernance

- Cartographie des pouvoirs à l'échelle locale
- Contexte foncier, accès à la terre et aux ressources : situation des droits fonciers des communautés locales et peuples autochtones
- Relations entre les communautés locales et peuples autochtones d'une part, et les types adjacents d'affectation du territoire (aires protégées, carrés miniers, exploitants privés...) d'autre part
- Fonctionnement des structures locales de gouvernance existantes à l'échelle locale
- Systèmes de collaboration existants entre autorité coutumière et administrative

- Participation des peuples autochtones, des femmes et des jeunes à la gouvernance locale publique d'une part, et à celle des CFCL d'autre part
- Répartition des rôles au sein de la communauté et de la cellule familiale
- Modèles de gestion des CFCL, dont interactions entre les organes de gestion de la CFCL dans la prise de décision autour de la CFCL
- Conflits et mécanismes de résolutions des conflits autour des questions liés à la terre, aux forêts et à la CFCL

Chronogramme

Un chronogramme devra être proposé par le consultant, comprenant les activités suivantes :

- Réunion préparatoire avec le comité de suivi (Paris, Kinshasa, Oslo, ou à distance)
- Compilation des données disponibles
- Elaboration de la méthodologie
- Validation de la méthodologie par le comité de suivi
- Formation des organisations locales
- Missions de terrain
- Rédaction du rapport
- Echanges avec le comité de suivi
- Validation des livrables

Livrables

- Méthodologie
- Rapport Année 0 - Penzele
- Rapport Année 0 – Walikale
- Matériel et rapport de formation

Les rapports n'excéderont pas 20 pages hors annexe. Les données récoltées par indicateur seront soumises en annexe sous forme d'un fichier Excel standard. Ils devront être livrés en français.

Profil(s) demandé(s)

Il est possible de faire une proposition pour un volet, plusieurs volets ou l'ensemble des volets des termes de références. La formation d'équipes, particulièrement mixtes congolaise et internationale, permettant ainsi de couvrir les trois volets, est bienvenue mais non obligatoire.

Le.a consultant.e ou l'équipe devra maîtriser le contexte de la gouvernance forestière et/ou des communautés locales en milieu rural en République Démocratique du Congo.

- Diplôme universitaire en sciences sociales et/ou environnementales : Economie du développement, Sociologie, Agroéconomie, Anthropologie, Genre, Droit, Sciences Politiques, Foresterie ; Agronomie ;
- Expérience des questions d'impact environnemental en milieu forestier (pour le volet 1)
- Expérience des questions de développement socio-économique des communautés (pour le volet 2)

- Expérience des questions de gouvernance locale (pour le volet 3)
- Expérience souhaitée dans la compréhension des questions à la fois institutionnelles et techniques de la foresterie communautaire
- Maîtrise du français indispensable (l'anglais est un atout, pour les échanges avec le comité de suivi de Rainforest Foundation Norway , mais non indispensable)
- Maîtrise du Swahili et du Lingala souhaitable par au moins un des membres de l'équipe (à défaut, merci de proposer une solution pour pallier à la barrière linguistique sur terrain)
- Sensibilité particulière souhaitée à la problématique du genre et à celle des peuples autochtones : formations complémentaires, développement d'outils, élaboration de stratégies spécifiques...

Réception des propositions

Pour toute information, vous pouvez écrire à Marine Gauthier, Conseillère principale Afrique Centrale, marine@rainforest.no

La date de limite d'envoi des propositions est fixée au 17 Février 2019 à minuit. Les dossiers devront comprendre :

- Un CV
- Une proposition technique synthétique (note conceptuelle) comprenant la méthodologie proposée et une proposition de chronogramme
- Deux références de travaux similaires avec contact des personnes-références
- Une proposition financière détaillée comprenant honoraires, perdiem, frais de déplacement en RDC (jusque Goma et Kinshasa – les frais de déplacements sur terrain seront pris en charge directement par Rainforest Foundation Norway)

Merci d'indiquer en objet « Etude FC », de préciser le ou les volets (1 : Environnement ; 2 : Socio-économique ; 3 : Gouvernance) pour lesquels vous soumettez votre proposition, et d'envoyer celle-ci aux deux adresses suivantes : marine@rainforest.no et recruitment@rainforest.no